



Offerte Begeleidingstraject Mevr. I. Beethoven 2016

Voorletters en achternaam : Mevr. Willemijn Beethoven
Adres : Wethouder Fischerplantsoen 1999
Postcode en woonplaats : 3001 DJ Den Haag
E-mail : Willemijn.Beethoven@yahoo.com

Opdrachtgever

Werkgever/ cp : Jumbo Airlines
Adres : Landingsbaan 1
Postcode en plaats : 4847 XG Delft
E-mail : qq@qq.com

1. Aanleiding

Mevr. Beethoven heeft op eigen initiatief contact gezocht met de Stichting Burnout, omdat zij het sterke vermoeden had dat een burnout op stapel is en er adequate begeleiding nodig is. Met symptomen die duiden op een stevige burnout – als lange periodes van emotionele instabiliteit, veel piekeren, slecht slapen, gevoel van beklemming, moeilijker kunnen concentreren en problemen met het verdelen van aandacht en energie, heeft zij de Stichting Burnout verzocht om begeleiding.

De recent afgenomen test (UBOS-A) bevestigt het beeld van een hoge uitputting. Deze (werk gerelateerde) klachten zijn ook door de bedrijfsarts bevestigd. Naast de klachten van moeheid heeft Mevr. Beethoven het gevoel dat 'het op is', zowel fysiek als mentaal.

Naast werken aan herstel en adequate re-integratie, wil zij inzichten verkrijgen en mogelijke veranderingen bewerkstelligen in het ontstaan en de omgang met burnout. Mevr. Beethoven geeft aan dat er knelpunten zijn in de werksetting binnen haar huidige functie. Zij ervaart een te hoge werkdruk en gebrek aan voldoende ondersteuning. En ervaart de ontstane situatie met haar werkgever als zorgelijk.

Het omgaan met werkstress werd hierdoor mogelijk als ingewikkelder beleefd. Mevr. Beethoven is na recente terugval inmiddels enkele weken ziek thuis en geeft aan momenteel nog geen gestarte begeleiding vanuit de werkgever te hebben.

Mevr. Beethoven ervaart momenteel veel stress over haar terugkeer in de organisatie. Mevr. Beethoven is erg gemotiveerd om weer snel en fit aan het werk te gaan. Met de erkenning dat verandering c.q. begeleiding noodzakelijk is heeft een oriënterend gesprek met de Stichting Burnout plaatsgevonden op 18 december jl. Daaruit is onderstaand traject advies opgesteld.

Stichting Burnout KvK 244 039 80 Rotterdam – Vossenbergring 11 4847 AT Teteringen –
SNS bank – NL22 SNSB 0871 5531 04 - Stichting Burnout – info@burnout.nl



2. Trajectadvies

Het doel van dit traject, het burnout herstel programma, is bij te leren komen, energie op te doen en veranderingen te bewerkstelligen in omgang met burnout, je leven en in de omgang met je werk.

We werken hierbij op meerdere fronten tegelijk (ontspanning, cognitieve veranderingen, zelfvertrouwen, coping, persoonlijk leiderschap, loopbaan heroriëntatie). Zelfinzicht en bewustwording z.g. attitudeverandering staan voorop bij het traject. Nadruk ligt op het stimuleren van persoonlijk leiderschap c.q. zelfsturing, het vermijden van en in kaart brengen van energievreters en het focussen op energie gevende en vitaliserende bezigheden en werksetting. Hierdoor kan mevr. Beethoven stress in de toekomst mogelijk beter leren hanteren c.q. reduceren en kan zij een nieuwe basis leggen voor een nieuw gezond loopbaan perspectief.

Doel is de mentale belastbaarheid en stabiliteit van mevr. Beethoven te verhogen. Om dit doel te bereiken stellen wij voor mevr. Beethoven individueel te coachen volgens onderstaand programma.

Het traject zal op individuele basis uitgevoerd worden. De sessies zijn 1 op 1; d.w.z. er vinden geen groepsessies plaats.

3. Burnout coachprogramma

Onderstaand treft u een overzicht aan met informatie over de verschillende modules waaruit het coachprogramma is opgebouwd. Elke module wordt op maat ingevuld. Dit betekent dat Stichting Burnout, in overleg met mevr. Beethoven, al naar gelang de behoefte en noodzaak de inzet van hulpmiddelen en de werkwijze en opbouw van het traject bepalen en bijsturen waar nodig.



Stichting Burnout herstelprogramma 2016 - 'SB-2016'

Het onderstaande burnout herstelprogramma 'SB-2016' is ontwikkeld na 10 jaar succes met het voorafgaande programma '12 sessies PS (Problem Solving) burnout herstel' en het model van Bernier (1998, Canada). Stichting Burnout is in 2006 opgericht en heeft sindsdien ervaring opgedaan met ca. 1.000 burnout cliënten.

De 'Leserichtlijn 'bij overspanning en burnout' biedt ook een overzicht van burnoutherstel, maar is minder uitgewerkt dan onze onderstaande aanpak; uw bedrijfsarts kent genoemde richtlijn uiteraard.

Onderstaand worden 10 stappen gedefinieerd. Bij elke stap hebben wij natuurlijk de nodige achtergrondinformatie, oefeningen en tests.

Stap 1: Herkenning en erkenning van burnout; huilen!

De nodige zieke werknemers gaan aan gevoelens van distress leiden, en aan somatisaties (beide te meten met de 4DKL, 4 Dimensionele Klachten Lijst ontwikkeld door Terluin 1996), maar HOPEN dat ze 'toch geen burnout hebben'. De in het begin van dit artikel genoemde drie kenmerken van burnout zijn echter dan al aanwezig.

De omgeving moet het individu waarschuwen dat het hulp moet zoeken, OF het moet zover komen dat het individu een 'schrikbarende somatisatie' mee maakt zoals een heftige aanval van pijnen in de borststreek, onverklaarbaar niet meer kunnen lopen, grote slaapproblemen, onverklaarbare wisselende fysieke aandoeningen....of element 4 van burnout: het niet meer komen tot een zinnige prestatie en het maken van veel fouten. In het laatste geval gaat de werkomgeving mopperen: nog meer eisen, of het individu duidelijk maken dat er 'iets mis is en de werknemer naar een arts of psycholoog moet gaan'.

Beroerd is het als de eerste 'schriksignalen' bestaan uit een slechte beoordeling, of ontslagdreigingen vanwege verminderde prestaties. In een dergelijk stadium komen bovenop de initiële burnouttriggers zeer grote financiële en status-dreigingen, wat het individu meestal naar een naast burnout zeer duurzaam overspannen toestand ('hypervigilant state') bezorgt, waarna genezing zeer moeilijk is.

Want voor genezing zijn, zoals Freudenberg in 1974 al schreef, rust, veiligheid en sociale steun voorwaarde. Dreigingen om weer aan het werk te moeten, te ontslaan of loon af te pakken werken volledig averechts en leiden meestal tot duurzaam ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid.



Belangrijk bij deze eerste fase ('toegeven') is:

- snelle diagnose (omdat het lang zoeken naar een diagnose veel extra stress met zich meebrengt) OP SCHRIFT (Stichting Burnout helpt u hierbij)
- testen met SCL-90, Ubos/MBI, 4DKL (Ubos is Utrechtse BurnOut Schaal, prof. Schaufeli's vertaling van de wereldwijde bekende MBI, Maslach Burnout Inventory, zie Google Scholar – <http://scholar.google.com>)
- het inventariseren van de burnout triggers volgens de BBTI. Teveel analyse is in dit stadium te vermoeiend voor de vermoeide werknemer, maar het invullen van de 2 pagina's burnout triggers middels BBTI leidt veelal tot huilen en het vrij komen van emoties (wat heel gezond is) en het exacte besef welke triggers pijnlijk zijn geweest. De BBTI krijgt u toegestuurd, of kunt u 'vrij' vinden op het web
- Het 'uithuilen' bij een professionele burnoutspecialist, die het beste voor de werknemer voor heeft (geen overheersend werkgeverbelang) en zeer toegankelijk, 'aaibaar', begripvol is en de informatie totaal vertrouwelijk behandelt. Het huilen is ook een '*uitbreken in eerlijkheid*' dat essentieel is voor burnoutinzicht en – herstel. Zeer lange tijd heeft de burnoute werknemer allerlei eigen behoeften en signalen onderdrukt, ten bate van een 'hoger volhouddoel'. Op een gegeven moment slaan 'onbewust zenwustelsel en lichaam' terug, en volgt plotselinge prestatie achteruitgang, emotionele labiliteit, en huilen. Dit opengaan is zowel voor cliënt als voor burnoutconsulent zeer waardevol voor het latere genezingsproces.

Bovenstaand kan allemaal vrijblijvend en kosteloos bij Stichting Burnout; het hoort bij de oriëntatie en kennismaking.

Het lang moeten zoeken naar erkenning, herkenning en schriftelijke diagnose verzwaren stress en burnout van de burnoute werknemer in hoge mate. Het verlengt de benodigde herstelduur.

Huilen, alleen, of bij een psycholoog/burnoutspecialist die je erg vertrouwd, is een eerste vereist voor verwerking van burnout. Bij het huilen komt ook naar boven 'waar je zo je best voor deed en niet lukte', en 'wat je energie vrat', en 'wat je miste, om energie van te krijgen'



Stap 2: Het kiezen van burnoutexpert en burnoutherstelprogramma

Het voeren van oriënterende gesprekken met meerdere mogelijke hulppartijen, en het kiezen van:

- een burnoutconsulent met wie het klikt

- een burnoutherstelprogramma dat optimaal lijkt (en zo doortimmerd is als bovenstaande)

is zeker een aparte fase in het burnoutherstel.

Het hebben gevonden van ideale consulent en ideaal burnoutherstelprogramma is voor menig burnouter een enorme opluchting.

Vaak voorkomende overblijvende zorgen zijn:

- juridische en financiële aspecten (die bovenop de burnout stressoren komen)
- krijg ik het externe burnoutherstelprogramma door de werkgever vergoed?

Als het oriënterende gesprek met onze consulent bij u in de regio (meestal een arbeids- en organisatiepsycholoog, 45+) schrijven wij graag een trajectplan met kostenplaatje.

Stichting Burnout krijgt in 99% van de gevallen een programma vergoed door werkgevers, o.a. omdat burnout een beroepsziekte is, werkgevers wettelijk aansprakelijkheid zijn voor beroepsziekten, en een 'ooit ziek uit dienst' geweldig hoge kosten voor de werkgever opleveren in de vorm van Bezava premiedifferentiatie (zie o.a. <http://bezava.com>).

Ook voor een organisatie die eigenlijk afscheid wil nemen van een werknemer, is het toch verstandig een werknemer EERST gezond te maken, en vervolgens outplacement af te spreken. Menselijk en ethisch is deze handelswijze voor alle partijen veel bevredigender, maar daarnaast is sinds de introductie van Bezava deze handelswijze voor de werkgever veel goedkoper dan het 'proberen af te komen van de werknemer tijdens ziekte'. Dit leidt vaak tot een zeurend, constant mislukkend 'herintegreren op spoor 1', 'ziekt uit dienst', UWV loonsancties en Bezava kosten voor de werkgever plus grote schade bij de inmiddels langdurige burnoute werknemer.

Stap 2 is pas afgerond als financiële en juridische zekerheden zijn opgeheven, en goedkeuring aan het door Stichting Burnout vrijblijvend uitgebrachte trajectplan voor burnoutherstel is gegeven.



Het ontduiken van de wetgeving, door arbeidsgerelateerde zorg onder een ander 'label' dan burnout of 'aanpassingsstoornis' (de DSM 5 term voor burnout) te declareren bij een ziektekostenverzekeraar is frauduleus en strafbaar voor betrokken partijen ('Burnout' en 'aanpassingsstoornis' zijn sinds 2012 niet meer declarabel bij ziektekostenverzekeraars). Bovendien krijgt de burnoute werknemer, mede door het verkeerde 'label' dat is gekozen om de herstelkosten te kunnen declareren, de verkeerde behandeling. Ons insziens komt de GGZ ook in zeer belangrijke mate tekort in kennis van en ervaring met puur arbeidsgerelateerde problematiek, en zeker de kunde van 'loopbaanoriëntatie' indien verandering van functie of zelfs werkgever nodig is om gezond verder te kunnen werken.

Stap 3: het *afstand nemen van werk- en werksituatie*

De onmiddellijke dagelijkse 'dreiging' die de werksituatie is geworden, dient voor minstens 6 weken, idealiter 3,5 maand (zie onderzoek Bernier) te worden opgeheven. Dus meteen een lang ziekteverlof. De burnout heeft er jaren over gedaan om te ontstaan en gaat nooit in 2 weken of 31 dagen weg.

Bij deze fase hoort ook 'regelmatig rouwen', huilen, in het in het individu spontaan opwellen van 'nieuwe waarden', of onderbewuste waarden die 'nu pas' tot het bewustzijn doordringen. De huilbuien zijn uiterst 'eerlijk-makend'.

Uw Stichting Burnout consultant heeft voor deze fase tal van oefeningen achter de hand.

Stap 4: herstel van gezondheid.

Hier horen bij:

4.1 *Spanningsreductie.*

Hier hoort absoluut bij: het maken van de BBTI, en uit het leven verbannen van de grootste burnouttriggers.

Het voorlichten over enige sociale zekerheid, zodat de onzekerheid over de lange termijn toekomst geen dagelijkse zorg vormt.

Het weghalen van alle financiële en juridische onzekerheid

4.2 *het maken van plezier; genot*



4.3 **het vinden van nieuwe contacten en emotionele steun**

Als men vrij is, heeft men vaak meer sociale contacten nodig dan in de werksituatie, en andere sociale contacten: contacten waarin op zo persoonlijk mogelijk niveau gecommuniceerd kan worden.

4.4 **Herstel van zelfvertrouwen:** het aanpakken van leuke activiteiten die in kort bestek veel zelfvertrouwen herstellen (werken aan element 3 van burnout).

4.5 Het, met burnoutconsulent, samenstellen van ***zinnige dag- en weekprogramma's***

Stap 5: het inventariseren van waarden; oude waarden erkennen en laten varen; nieuwe waarden eigen maken; het rond krijgen van het 'verhaal' hoe burnout is ontstaan, na ooit succesvolle aanstelling in de functie

Zoals in bovenstaand artikel verwoord, bevat burnout een moment van 'instorting'; juist op dat moment doet huilen zich aan, en een zeer grote, vaak ontroerende eerlijkheid (die jarenlang is onderdrukt).

Dit 'open gaan' moet worden aangegrepen om oude waarden en veronderstellingen te benoemen, en er afscheid van te nemen, en nieuwe waarden van zichzelf te 'herkennen en erkennen' en die in zijn 'lichaamseigen vaandel' te schrijven.

Wat is, sinds aanstelling in de functie en eerste goede beoordelingen, veranderd in:

- functie vereisten? ('job requirements')
- in 'deadlines'?
- functie inhoud?
- eigen flexibiliteit om het werk uit te voeren?
- in eigen vaardigheden?
- in eigen flexibiliteit?
- in eigen stemming?
- in beloning/waardering?
- in de sfeer op het werk?
- in de leidinggevende?
- in de organisatie als totaal?
- in de stressfactoren volgens de BBTI?
- in de zes gebieden van de organisatie?



- ambities, besef, levenswaarden?
- plezier?
- voldoening?
- trots?
- perspectief?

Stap 6: inventarisatie van copingstijlen; kiezen en oefenen van nieuwe copingstijlen; 'stimuli control'

'Coping' door het individu

De eerste reactie bij de beoogde behandeling van burnout is historisch geweest: de nadruk te leggen op het individu. Het risico bestaat eruit over het hoofd te zien dat zowel omgeving als individu in constante transformatie zijn, en een eenmaal bij aanstelling veronderstelde 'behoefte-match' uiteenmondend in een arbeidsovereenkomst, niet vanzelf levenslang in stand blijft.

De omgeving verandert, en het individu verandert qua behoeften. Daarom is definitie van James Carroll in 1979 van behoefte als 'ecologische dysfunctie' erg waardevol.

Bij de genezing van burnout moet men dus vooral nagaan wat zowel in de omgeving als bij het individu in de loop van de tijd is veranderd.

Mede vanwege de mode van RET, Rationeel Emotieve Therapie van Ellis, en de daaruit voortgevloeide cognitieve gedragstherapie, is grote nadruk komen te liggen op 'verandering van gedachten en gedrag bij het individu', waardoor andere emoties zouden ontstaan en de burnout verholpen zou kunnen worden. Hoe een individu met de omgeving omgaat wordt 'coping' genoemd.

'Stimuli control' is een nieuw, zeer bruikbaar begrip. In plaats van 'af te wachten' tot stimuli op een individu af komen, waar het individu vervolgens coping gedrag tegenover moet stellen, kan het individu ook strategisch-preventief denken: welke stimuli bezorgen mij stress/maken mij van streek en hoe voorkom ik ze? (vergelijkbaar met hoe dieren natuurlijke vijanden voorkomen, of bepaalde handelingen qua timing erop afstellen. Zeer praktisch voorbeeld: met de werkgever een afspraak maken om van 10 tot 18 uur te werken, waardoor 1,5 uur filerijden per dag wordt voorkomen).

De BBTI brengt precies die stimuli in kaart, waarvoor een nieuwe copingstijl 'moet' worden ontwikkeld. Daarnaast staan bepaalde 'standaard copingstijlen' bekend als meer gezond dan andere, zie UCL – Utrechtse Coping Lijst).



Stap 7: Het een voor een aanpakken van zowel stressfactoren als 'energiegevers' zoals geïnventariseerd in de BBTI

Stap 8: wat is mogelijk BUITEN individuele verandering van coping om?

Na het inventariseren van copingstijlen, en oefenen van nieuwe coping, bijvoorbeeld in rollenspelen, het nagaan van:

- Is de person-job match voldoende om burnout in de toekomst te voorkomen?
- Kunnen met de werkgever afspraken worden gemaakt ten aanzien van organisatie- of functieverandering zodat er nog minder burnout triggers overblijven?
- Is de burnoutanalyse, naar aanleiding van de BBTI, wel voldoende afgerond?

Doe de test van de 'zes burnoutgebieden in organisaties', bij SB verkrijgbaar in het Nederlands – afgeleid van het beroemde Harvard artikel van Maslach, Leiter 2005.

Hoe score jij voor jezelf de organisatie op de zes gebieden? Wat valt daar in samenspraak met de werkgever te veranderen?

Stap 9: systeemaanpak: het samen met werkgever, burnoutexpert en werknemer maken van afspraken EN beslissing 1^e of 2^e spoor

Hier worden alle zaken die u hebt ontdekt en wilde veranderen, op een rij gezet: de 'energievreeters' en 'energiegevers', oude en nieuwe waarden, oude en nieuwe coping, job-person match conclusies, stimuli-control lessen, de veranderingen in organisatie en functie die voor een welbevinden van de herstellende medewerker aan de werkgever worden gevraagd.

Voordat besloten wordt 'langdurig blijven bij de werkgever' (spoor 1) of 'voorbereiding om na herstel outplacement met loopbaanoriëntatie' (spoor 2) te doen moet worden nagegaan:

- welk coping gedrag is wel en niet aan te leren?

Nadat maximaal nieuw coping gedrag is aangeleerd, nagaan:

- welke stress factoren en energiegevers uit de BBTI hebben we verder weten aan te pakken, bijvoorbeeld door praktische oplossingen te verzinnen?



- is de person-job match voldoende om burnout in de toekomst te voorkomen?
- welke van de 'zes organisatiegebieden' geven frictie of stress?
- Is de burnoutanalyse, naar aanleiding van de BBTI, wel voldoende afgerond?
- Kunnen met de werkgever afspraken worden gemaakt ten aanzien van organisatie- of functieverandering, of zelfs organisatiegebieden van burnout zodat er nog minder burnout triggers overblijven?

Pas na een BESLUIT tot 'spoor 2' wordt aangeraden zich te oriënteren op eventueel andere werkgever, of andere functie bij dezelfde werkgever, of een ander beroep.

Het rondmaken van het burnoutherstel in samenspraak met werkgever en burnoutexpert biedt namelijk veel leermogelijkheden, en bij een geslaagd blijvend burnoutherstel bij dezelfde werkgever is veel zelfvertrouwen, en onderling vertrouwen tussen werkgever en werknemer gewonnen.

Het te snel en gedachtenloos 'springen' naar een volgende werksituatie maakt het leven onnodig instabiel, risicovol, kweekt minder lange termijn banden, laat een gat in het zelfvertrouwen achter en mist de nodige 'lessen' zowel voor werkgever als werknemer.

Er wordt een verslag gemaakt, en pad voor de toekomst uitgestippeld. Keuze spoor 1 of 2 hoort hier ook bij; 'blijven hangen in de onzekerheid van spoor 1 of 2' wordt zwaar afgeraden.

Bij door werknemer of werkgever gewenst vertrek op lange termijn wordt afgesproken dat werknemer eerst gezond wordt gemaakt, en dan outplacement krijgt. 'Ziek uit dienst gaan' wordt in het belang van alle betrokkenen gemeden. Stichting Burnout doet ook veel outplacement en loopbaanoriëntatie. Het reeds 'kennen van de werknemer' vanuit het burnout-herstel traject biedt grote voordelen bij het ingaan van een eventueel tweede traject, zijnde 'spoor 2', outplacement, 'gezond uit dienst', 'van werk naar werk'.

Stap 10: nazorg, evaluatie en bijsturing na burnoutherstel (voor eventueel outplacement)

In de maanden na burnoutherstel en werkhervatting heeft de burnoutexpert nog regelmatig contact met de werknemer. Plannen en conclusies kunnen lichtelijk worden bijgesteld.

Aan het einde van een burnout-herstel traject vullen werkgever en kandidaat ook een evaluatieformulier in.



-----einde burnout herstel programma **TENZIJ** verlengd wordt met
'outplacement'- 'tweede spoor'-----

4. Doorlooptijd Traject

De doorlooptijd van het traject wordt bepaald door de doorlooptijd per fase. In onderstaand overzicht treft u deze aan.

Aanloofase : Intake gesprekken, psycho educatie en testen

1 ^e fase : Leren bijkomen	1-2 maanden
2 ^e fase : Inzicht verwerven	1-2 maanden
3 ^e fase : Veranderen voor de toekomst	1-2 maanden

5. Begroting van de kosten

Intake (gesprekken, offerte, testen, administratie en goedkeuring)	€ 250,00
Burnout programma	€ 2950,00

Totale Kosten trajectplan	€ 3200,00
---------------------------	-----------

NB. Deze bedragen zijn exclusief BTW.

Bijgevoegde algemene voorwaarden zijn op deze overeenkomst van toepassing.

Facturering: 100% bij aanvang en accordering offerte.

6. Uitvoering

Met de keuze van mevr. Beethoven voor de Stichting Burnout, heeft zij gekozen voor een gerenommeerd instituut op het gebied van het begeleiden van mensen naar herstel van burnout en een energie gevend toekomstperspectief.



De consultant die samen met mevr. Beethoven uitvoering gaat geven aan haar traject is senior consultant op de vakgebieden burnout, loopbaanbegeleiding en re-integratie begeleiding. Stichting Burnout beschikt daarbij over up-to-date kennis, mensen en middelen om de uitvoering van het traject van mevr. Beethoven te ondersteunen.

7. Vervolg

Afgesproken is dat mevr. Beethoven zo spoedig mogelijk na het oriënterend gesprek en overleg met werkgever, een offerte voor het traject ontvangt. Mevr. Beethoven tekent de stukken voor akkoord, waarna zij één exemplaar verstuurt naar haar werkgever, één exemplaar retourneert naar de Stichting Burnout en één kopie zelf behoudt. Een eerste gespreksdatum zal dan worden ingepland.

8. Akkoord trajectplan

Hierbij verklaar ik akkoord te gaan met de inhoud van dit trajectplan.

St. Burnout

Dr Ir J.P. Blankert MA

Kandidaat

Mevr. W. Beethoven

Werkgever